

# « APPUI EN ACTION : LA RÉNOVATION URBAINE AUTREMENT »

## SUCCÈS

- Avec une meilleure connaissance de leurs droits et une prise de conscience de leur pouvoir d'agir, les habitants sont plus à même d'exercer une citoyenneté active. APPUII en intermédiation, facilitateur entre les différentes parties (élus, techniciens, habitants-usagers...). C'est ainsi qu'a été initié à Ivry sur Seine un projet de co-écriture et de traduction juridique d'une charte de maintien dans le quartier ou encore une médiation avec la commission logement à Poissy suite à une enquête menée par APPUII auprès de et avec les locataires de la Coudraie.
- En intervenant suite à la sollicitation de collectifs d'habitants et en partenariat avec ceux-ci, APPUII reverse le mode d'intervention plus classique en urbanisme qui fonctionne par réponse à des appels d'offres ou à des appels à projets et place la collectivité territoriale ou le bailleur en commanditaire. Par son indépendance, sa volonté de produire de la connaissance et son souci d'éclaircir les controverses autour d'enjeux communs, l'association entend participer à une démocratie d'interpellation sur des sujets qui intéressent directement les citoyens. La mobilisation des habitants autour de ces sujets (par le biais de porte-à-porte et permanences à Ivry-sur-Seine, de réunions à la Coudraie) contribue à renforcer leur rôle d'acteurs du changement social. A Ivry-sur-Seine, la soirée-débat en mars 2014 sur les projets urbains, co-initiée par le collectif d'habitants Ivry sans toi(t) et APPUII, a permis de rassembler différents acteurs de la société civile et de fédérer les associations locales et habitants soucieux d'être associés aux décisions qui les concernent, préfiguration d'une table de quartier.
- Une ville durable ne saurait se fabriquer sans une implication forte des citoyens qui l'habitent ou encore moins, contre eux. La mise en débat des projets urbains avec et par les habitants des quartiers populaires dans lesquels APPUII intervient est au cœur de l'action de l'association. La tenue d'un atelier urbain de 5 jours à Ivry-Port en janvier 2014 avec les étudiants de l'école d'architecture de la Villette a notamment favorisé une intercompréhension entre professionnels en formation et non-professionnels de la ville et l'ouverture d'un débat éclairé sur des enjeux urbains, par exemple lors d'une réunion avec APPUII, des étudiants en sociologie et en architecture, des élus et techniciens de la ville, ainsi que des habitants d'Ivry-Port.
- Un des objectifs de l'association APPUII est la constitution d'un réseau national d'experts bénévoles, issus des milieux associatifs, professionnels et universitaires, venant en soutien durable aux habitants et collectifs qui en feraient la demande afin de proposer selon les besoins un projet, une formule de gestion urbaine, des méthodes collaboratives, un positionnement sur le plan juridique, etc. Cet espace est donc à la fois centre de ressources, lieu de veille sur des expériences internationales, espace de co-formation. APPUII a ainsi participé à la commission citoyenne des quartiers populaires, aux ateliers citoyens de notre partenaire Arènes à Marseille le 15 novembre 2013, aux groupes « lobby », « expérimentation » et « réseau parisien » du réseau Pouvoir d'Agir et à de nombreuses rencontres avec des groupes partageant cet objectif (Institut Renaudot, Perspectives Urbaines...).

## DÉFIS

- Ne pas se limiter à la réponse à l'urgence
- Amener les décideurs habituels à davantage de transparence et de pédagogie dans les prises de décisions et à l'ouverture d'espaces de co-décision
- Changer les représentations que les acteurs se font les uns des autres, condition préalable à une réelle coproduction. Pouvoir à la fois construire une expertise indépendante et répondre à aux demandes habitantes
- Ne pas créer une relation commanditaire – prestataire ou de dépendance entre APPUII et les collectifs d'habitants partenaires, mais viser une collaboration équilibrée où les décisions stratégiques sont partagées, l'autonomie des différentes structures préservée et l'élargissement du nombre d'acteurs mobilisés pour un dialogue fructueux effectif ?

## QUI?

**Alternatives Pour des Projets Urbains Ici et à l'International APPUII**  
 53 Avenue Parmentier, 75011 Paris FRANCE  
 sadam.appuii@gmail.com  
 +33 (0) 6 89 62 60 11  
 appuii.wordpress.com  
**Film documentaire :** « Ivry Port : portrait socioéconomique d'un territoire impacté par le projet Ivry Confluences »  
**Brochure**  
**Dépliant :** « Quelques repères sur la procédure d'expropriation »  
**Publication :** Du conflit ouvert à une concertation "exemplaire" des savoirs citoyens au service du collectif dans la rénovation urbaine

## OÙ?

La Coudraie à Poissy, dans les Yvelines, et Ivry-Port à Ivry-sur-Seine, dans le Val de Marne, en région Ile-de-France  
 Environ 250 habitants à la Coudraie et plus de 1 000 habitants sur la ZAC Ivry-Confluences (Ivry-Port : 10.000 habitants au total)



## QUAND?

- 2005**  
Préfiguration du groupe APPUII : le collectif de locataires de La Coudraie, confrontés à un projet de démolition-reconstruction, trouve appui auprès d'enseignants et d'étudiants de l'école d'architecture de Paris La Villette
- 2013**  
L'association Ivry sans toi(t) sollicite l'intervention d'APPUII sur le quartier Ivry Port d'Ivry-sur-Seine (94) (septembre), enquête sur le logement à La Coudraie (novembre-décembre)

## COMMENT?

- Pour la Coudraie, le suivi des demandes et du logement effectif des locataires (logements réhabilités dans le cadre du projet), conformément à la charte de logement signée en 2012 par l'ensemble des acteurs du projet ANRU,
- Pour Ivry-Port, la conduite d'une enquête socioéconomique (auprès de 106 ménages) et la production de connaissances sur le territoire et ses habitants, ainsi que l'intermédiation dans une négociation multi-partenaire de garanties pour le maintien des habitants dans le quartier dans des « conditions justes ».
- Exemples d'actions menées :**
  - Organisation d'une soirée-débat (200 personnes) avec l'association Ivry sans toi(t), préfiguration d'une table de quartier avec associations locales,
  - Réalisation du film documentaire « Ivry Port(raits) » avec le témoignage des habitants du quartier Ivry-Port
  - Organisation d'une enquête logement avec le collectif d'habitants de la Coudraie et suivi des demandes...



## AVEC QUI?

APPUII est un groupe constitué d'habitants, d'enseignants-chercheurs, de professionnels de la ville et de membres actifs d'associations locales qui interviennent à la demande d'habitants impactés ou concernés par des projets urbains (réhabilitation, résidentialisation, production d'espaces publics, expropriation, démolition...). Des habitants, regroupés en collectif ou association, des professionnels, des élus et des institutionnels sont impliqués dans les actions.

- 2014**  
Conduite d'une enquête socio-économique auprès de 106 ménages sur le quartier Ivry Port (janvier-février), soirée-débat sur les projets urbains à Ivry-sur-Seine, organisée par Ivry sans toi(t) avec le soutien d'APPUII (mars), étude sur l'évolution des charges entre anciens et nouveaux logements à la Coudraie (avril), tenue d'un stand à la fête de quartier Ivry-Port (APPUII et associations locales) : échanges sur le devenir du quartier et diffusion de l'enquête (juin)

## POURQUOI?

APPUII intervient sur des territoires en mutation, qu'il s'agisse d'un ensemble locatif social en renouvellement urbain (la Coudraie, Poissy) ou d'un ensemble plus hétérogène d'activités et logements majoritairement privés dans une ZAC (Ivry-Port, Ivry-sur-Seine). L'objectif est de faire en sorte que les populations habitant sur ces territoires ne soient pas exclues du fait des transformations en œuvre, mais puissent au contraire devenir pleinement parties prenantes des projets urbains. L'ensemble des actions d'APPUII vont dans ce sens et la mise en réseau des différentes expériences menées pourrait à terme influencer sur la manière d'envisager les politiques publiques dans les quartiers populaires.

- OBJECTIFS :**
- Promouvoir et valoriser les compétences et les capacités habitantes sur les projets urbains qui les concernent
  - Accompagner les publics non avertis et directement concernés pour développer la compréhension des enjeux des projets urbains mis en place
  - Permettre aux habitants d'être coproducteurs de leur espace de vie
  - Appuyer à la formulation d'une expression collective et la mise en réseau
  - Tisser un réseau de compétences qui se pérennise et puisse ensuite exister sur le plan national

En 2013-2014, APPUII a engagé des actions conjointes avec deux collectifs d'habitants de territoires franciliens en mutation qui ont sollicité l'association : le collectif d'habitants de la Coudraie (adossé à l'Association Socioculturelle et du Logement de la Coudraie) dans le cadre d'un projet ANRU, et l'association Ivry sans toi(t), dans le cadre du projet de développement urbain Ivry Confluences.

Jusqu'ici, les actions ont principalement concerné pour la Coudraie, le suivi des demandes et du logement effectif des locataires (logements réhabilités dans le cadre du projet), conformément à la charte de logement signée en 2012 par l'ensemble des acteurs du projet ANRU, et pour Ivry-Port, la conduite d'une enquête socioéconomique (auprès de 106 ménages) et la production de connaissances sur le territoire et ses habitants, ainsi que l'intermédiation dans une négociation multi-partenaire de garanties pour le maintien des habitants dans le quartier dans des « conditions justes ».

Exemples d'actions menées : organisation d'une soirée-débat (200 personnes) avec l'association Ivry sans toi(t), préfiguration d'une table de quartier avec associations locales, réalisation du film documentaire « Ivry Port(raits) » avec le témoignage des habitants du quartier Ivry-Port, organisation d'une enquête logement avec le collectif d'habitants de la Coudraie et suivi des demandes...

Dans le cadre de nos actions, ce sont les habitants qui expriment une demande, viennent nous saisir pour avancer. Nous envisageons un soutien ponctuel aux collectifs d'habitants, avec une montée en puissance de leur autonomie et une capacité à devenir un acteur reconnu dans le processus projet. On essaie de « faire avec » et pas « à la place de ».

Pour APPUII, au-delà du rôle d'intermédiation, il y a une production d'informations qui amène chacun à prendre la mesure des contradictions, des controverses, etc. Il faut restituer la réalité dans toutes ses dimensions afin de permettre à chacun de prendre position et de comprendre.

